



## 5 ZLATÝCH PRAVIDEL ÚSPĚŠNÉ MANAŽERSKÉ PRÁCE

1. Vedte jednotlivce, ne jen týmy. Když jste pod tlakem, můžete snadno zapomínat, že zaměstnanci mají své zájmy, individuální schopnosti, cíle a styly učení se. Je důležité pochopit, co je pro každého člena Vašeho týmu specifické. Pomůže Vám to snadněji se k nim v interakcích přiblížit.
2. Zaměřte se na smysl. Inspirujte lidi vizí, nastavením náročných cílů a jasně formulujte smysl. Nespolehejte jen na bonusy, povýšení nebo opční programy.
3. Dávejte zpětnou vazbu. Pravidelně jednou týdně udělejte schůzku one to one. Poskytněte lidem jasnou, upřímnou a konstruktivní zpětnou vazbu.
4. Zkraťte monolog a více poslouchejte. Jasně formulujte problémy a úkoly. Návrhy na řešení nechte generovat celý tým.
5. Buďte flexibilní. Otevřete se novým manažerským přístupům. Když je změna nevyhnutelná, udělejte ji.